

В диссертационный совет Д 212.144.04  
при ФГБОУ ВПО «Московский  
государственный университет  
дизайна и технологии»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Смирновой Е.В. на тему «Управление развитием самообучающейся организации на предприятиях легкой промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; экономика труда»

Экономическое состояние, показатели и результаты деятельности промышленных предприятий (особенно в легкой промышленности) свидетельствуют об их низкой инновационной активности. Одной из причин такой ситуации является то, что преобладающие на них традиционные системы управления не в состоянии быстро и адекватно реагировать на изменения внешней среды, что значительно затрудняет работу предприятий.

*Актуальность* вопроса, который исследуется в работе Смирновой Е.В., определяется тем, что рост инновационности российских промышленных предприятий зависит от целенаправленной и постоянной работы с организационными знаниями, а также эффективного использования ими интеллектуальных ресурсов.

Содержание автореферата диссертации подтверждает целостность, завершенность работы, имеющей научную новизну и практическую значимость, предлагающую инструменты управления скрытыми ресурсами предприятия.

*Научная новизна* исследований Смирновой Е.В. состоит в разработке стратегии развития самообучающейся организации на предприятиях легкой

промышленности. Автором исследованы основы, элементы, процессы и механизмы, определяющие деятельность такой организации, рассмотрены этапы развития, представлена концептуальная модель, отражающая связи между различными системами, отвечающими за работу с организационными знаниями. Таким образом, соискателем применен комплексный подход к формированию и развитию самообучающейся организации в рамках промышленного предприятия. Достоинством работы является то, что автор предлагает изначально диагностику предприятия в отношении к самообучающейся организации и только затем, – обоснованное и целенаправленное развитие в данном направлении.

*Практическая значимость* работы заключается в том, что автором создана аналитическая система формирования и развития самообучающейся организации на предприятиях легкой промышленности, опирающаяся на методическое обеспечение.

Автором диссертации доказано, что проведение мероприятий, направленных на повышение активизации работы персонала по обмену организационными знаниями, обеспечивает их приращение.

*Недостатком* рецензируемого автореферата, по нашему мнению, является то, что автор недостаточно раскрыл проблему оценки необходимости формирования самообучающейся организации в зависимости от стадии жизненного цикла предприятия.

Анализ основных положений диссертационной работы, изложенных в автореферате, позволяет сделать вывод о том, что соискатель внес значительный вклад в решение актуальных задач исследования теоретических и прикладных аспектов проблем инновационных форм управления предприятий легкой промышленности. Результаты, выводы и рекомендации обладают научной новизной и практической значимостью. В целом диссертационная работа, судя по автореферату, удовлетворяет всем требованиям ВАК (п. 9 «Положения о присуждении научных степеней»), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Смирнова Елена

Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; экономика труда».

Рецензент

д.э.н., профессор кафедры  
управления и предпринимательства  
ФГБОУ ВПО ЯрГУ

О.К. Платов

Платов Олег Константинович  
Тел: 84852210789  
E-mail: o.platov@uniyar.ac.ru

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова» (ЯрГУ)

Адрес: 150003, г. Ярославль, ул. Советская, д. 14

Телефон: +7 (4852) 79-77-02

Официальный сайт: <http://www.uniyar.ac.ru/>

E-mail: rectorat@uniyar.ac.ru

